

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ІМЕНІ ПЕТРА ВАСИЛЕНКА**

Навчально - науковий інститут бізнесу і менеджменту

Кафедра організації виробництва, бізнесу та менеджменту

ВОРОНЦОВ СЕРГІЙ МИКОЛАЙОВИЧ

УДК 338.432:631.115

**Реферат
дипломної магістерської роботи**

**ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ
ПОТОЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА**

*спеціальності 073 «Менеджмент»
(освітньо-професійна програма «Менеджмент і адміністрування»)*

Харків – 2018

Дипломна магістерська робота є рукописом.

Робота виконана в Харківському національному технічному університеті сільського господарства імені Петра Василенка Міністерства освіти і науки України.

Науковий керівник:

кандидат наук з державного управління, доцент,
**Белоусова Олена
Станіславівна,**
Харківський національний технічний університет сільського господарства імені Петра Василенка,
доцент кафедри організації виробництва, бізнесу та менеджменту.

Захист відбудеться 19 грудня 2018 р. на засіданні екзаменаційної комісії у ХНТУСГ за адресою: 61002, м. Харків, вул. Алчевських, 44, ауд. 105

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ДИПЛОМНОЇ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

Актуальність теми Особливістю діяльності аграрних підприємств є те що ця діяльність пов'язана з відносно високим рівнем ризику. Специфіка діяльності підприємств цієї сфери обумовлює специфіку прояву ризиків та відповідно управління ними. Прийнятті найефективніших рішень за умов невизначеності неможливе без дослідження природи виникнення ризиків, їх джерел, реальних розмірів та можливих наслідків. Недостатня оцінка ризику безпосередньо впливає на фінансові результати підприємства, його конкурентоспроможність та фінансову безпеку загалом. Виявлений, а в подальшому правильно оцінений ризик допомагає уникнути нових втрат, або принаймні мінімізувати їх.

Необхідність удосконалення теоретичних, методологічних основ і принципів управління ризиками аграрних підприємств є очевидним, адже у вітчизняній науці і практиці господарювання вони поки що не отримали достатньої розробки підтримки і апробації. Окремі аспекти ризик-менеджменту ще не достатньою мірою вивчені і не знайшли практичного втілення.

Головне завдання управління ризиком це звести можливий вплив несприятливих факторів до прийняттого рівня, використовуючи такі інструменти управління ризиком як уникнення ризику, контроль ризику, передача ризику, самофінансування ризику.

Мета і завдання роботи. Метою даної роботи є систематизація наукових напрацювань у сфері управління фінансовими ризиками, розробка та апробація дієздатних методик оцінки інвестиційної привабливості підприємства та мінімізації фінансових ризиків, що виникають при

реалізації інвестиційних проектів на підприємстві. Досягнення даної мети передбачає вирішення наступних завдань:

1. Вивчення, узагальнення та систематизація досліджень інших авторів, що стосуються економічної природи ризиків.

2. Систематизація механізмів впливу ризиків на результативність ведення бізнесу.

3. Визначення застосовного набору інструментів ризик-менеджменту для умов ведення бізнесу в нашій країні.

4. Апробація сучасних підходів і чисельних методів визначення ризику і прибутковості розміщення інвестиційних ресурсів в економіці конкретного підприємства.

5. Розробка заходів щодо підвищення інвестиційної привабливості конкретного підприємства і вдосконаленню управління фінансовими ризиками при реалізації інвестиційних проектів на його базі.

Об'єктом дослідження в даній роботі є процес управління фінансовими ризиками при реалізації інвестиційних проектів.

Предмет дослідження - підходи до вдосконалення процесу управління фінансовими ризиками та підвищення інвестиційної привабливості конкретного підприємства.

Методи дослідження. Теоретичною і методологічною основою дослідження була діалектична теорія пізнання і системний підхід до вивчення економічних явищ, і процесів, теоретичні положення вітчизняних та зарубіжних вчених з теми випускної роботи. Для реалізації дослідження були використані абстрактно - логічний (теоретичне узагальнення та формування висновків), монографічний (вивчення форм організаційної структури), соціологічний (анкетування

керівників досліджувального господарюючого суб'єкта), метод системного аналізу, аналіз розвитку операційної системи досліджувального суб'єкта, розрахунково - конструктивний та порівняння, кореляційного аналізу, графічний та інші загально прийняті статистичні методи.

Інформаційну базу дослідження склали відповідні закони України, звітні оперативні дані досліджуваного підприємства, наукові розроблення вітчизняних і зарубіжних вчених, матеріали наукових конференцій, семінарів, наукових публікацій.

Наукова новизна одержаних результатів:

- розроблено заходи, спрямовані на вдосконалення процесу управління досліджуваного підприємства, а саме, удосконалення організаційної структури та структури управління;

- розроблений бізнес – план, який дозволить покращити інвестиційну привабливість та мінімізувати фінансові ризики досліджуваного підприємства.

Практичне значення одержаних результатів.

Результати дипломної роботи можуть бути використані для опрацювання заходів щодо подальшого вдосконалення процесів формування та управління ним в досліджуваному підприємстві. Практичне значення має запропонований до впровадження бізнес – план, який дозволить збільшити прибутки досліджуваного підприємства. Результати дипломної роботи прийняті керівництвом досліджуваного підприємства для впровадження у виробництво.

Апробація результатів досліджень. Апробація результатів дослідження була викладена у статтях які були представлені на міжнародних науково- практичних конференціях молодих вчених, аспірантів, магістрів та студентів, які проходили у ХНТУСГ ім. П.Василенка, м. Харків, та НАУ м. Київ, і опубліковані у відповідних збірниках. Найважливіші результати досліджень, основні

положення, висновки та пропозиції автор магістерської роботи доповідав керівництву досліджуваного підприємства і передав йому один екземпляр дипломної магістерської роботи.

Структура та обсяги роботи Дипломна робота складається з вступу, трьох розділів, висновків та пропозицій. Загальний обсяг складає 104 сторінки комп'ютерного тексту, у тому числі таблиць 19, і 4 рисунків. Список використаних джерел містить 55 найменувань.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ ДИПЛОМНОЇ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

У першому розділі «Ризик як об'єктивна суспільно-економічна категорія» розглянуто: особливості виявлення і прояву ризиків в сільськогосподарському виробництві; критерії класифікації ризиків та їх оцінка з врахуванням особливостей сільського господарства; природа ризику і його джерела.

У другому розділі «Аналіз поточного стану та ризиків господарської діяльності підприємства» розглянуто: організаційно-економічна характеристика досліджуваного підприємства; фінансова характеристика підприємства досліджуваного підприємства; моделі оцінки адекватності ризику й прибутковості.

У третьому розділі «Управління ризиком в сільськогосподарському виробництві» розглянуто: загальні підходи до управління ризиком; підвищення інвестиційної привабливості підприємства як метод удосконалення організації управління ризиками; страхування ризиків в сільському господарстві.

ВИСНОВКИ

Проаналізувавши господарську діяльність, можна зробити висновок, що досліджуване підприємство, рентабельне та має перспективи для подальшого розвитку.

1. Ризики безпосередньо впливає на формування результатів діяльності підприємства. Особливої актуальності ризики набувають при реалізації інвестиційних проектів, а саме, розміщенні коштів підприємства в проектах безпосередньо не пов'язаних з його поточною діяльністю з метою отримання додаткового ефекту.

2. Ступінь вивченості питань, що стосуються природи виникнення фінансових ризиків і методів управління ними при реалізації діяльності підприємства дозволяє передбачити всі теоретично можливі комбінації і аспекти прояви фінансових ризиків, а також розшифрувати механізми їх впливу на результативність діяльності підприємства. При цьому практичні методики ризик-менеджменту підприємства повинні будуватися, спираючись на наукові розробки, з урахуванням конкретної специфіки ведення бізнесу.

3. Створений зарубіжної та вітчизняної наукою і практикою ведення бізнесу інструментарій зниження фінансових ризиків та підвищення інвестиційної привабливості підприємств не є повністю застосовним в умовах ведення виробничо-комерційної діяльності в нашій країні з огляду ряду причин, в тому числі, низького рівня розвитку інфраструктури ринків товарів і капіталу, недостатнього рівня інвестиційної привабливості економіки і т.д.

4. Підприємство, діяльність якого стала об'єктом дослідження в даній роботі, має вигідне географічне положення і необхідний потенціал для підвищення ефективності своєї діяльності. Проте зовнішні суб'єктивні фактори не дають можливості реалізувати зазначені можливості в повному обсязі. Зростання ділової активності господарства немає, так як господарство працює нерентабельно.

5. Позикові кошти залучаються не на розвиток виробничої бази, а на покриття поточних потреб. У господарській оборот залучаються платні позикові кошти, які поступово заміщають власні оборотні кошти господарства і призводять до подорожчання продукції та зниження рентабельності виробництва.

6. Результати застосування чисельних методів оцінки адекватності ризиків і доходу повністю підтверджують результати отримані методом абстрактно-логічного аналізу і спостережень - підприємство потребує застосування управлінських заходів щодо корекції системи управління фінансовими ризиками з метою підвищення інвестиційної привабливості.

7. Підвищення інвестиційної привабливості підприємства, яке протягом ряду років веде збиткову діяльність, є фактично нерозв'язною в поточних умовах ведення бізнесу в нашій країні завданням. У зв'язку з цим, в якості заходів з оздоровлення економіки підприємства, що розглядається в роботі, а також підвищенню його фінансової стійкості та інвестиційної привабливості нами були запропоновані заходи щодо диверсифікації існуючого бізнесу з використанням наявних у підприємства ресурсів.

8. Розміщення матеріальних ресурсів досліджуваного підприємства в реалізації пропонованого проекту виробництва насіння ріпаку високих репродукцій дозволить підприємству не лише нормалізувати свій фінансовий стан, а й диверсифікувати бізнес, що зміцнить фінансову стійкість і ринкові позиції. Фактично вже з другого року реалізації проекту підприємство зможе розраховувати на додаткову ін'єкцію грошових коштів, що надходять від участі в прибутку в розмірі 2 млн. грн. на рік.

9. Розвиток страхування сільгоспвиробників може мати позитивні соціальні наслідки на селі. Адже коли сільгоспвиробник знатиме, що в разі часткової чи повної втрати врожаю чи загибелі тварин він може розраховувати на достойну компенсацію, то із впевненістю продовжуватиме займатися сільськогосподарським бізнесом. А це сприятиме збереженню робочих місць, зниженню міграції сільського населення до міст та покращенню соціальної структури суспільства.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИПЛОМНОЇ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

1. Воронцов С.М. Управління структурними перетвореннями та стратегічними змінами в господарських організаціях / С.М. Воронцов, О.О.Нечитайло // Вісник студентського наукового товариства навчально-наукового інституту бізнесу і менеджменту Харківського національного технічного університету сільського господарства: збірник наукових праць. – Харків: ХНТУСГ, 2018. – Вип. 1. – с. 7-8.

2. Воронцов С.М. Удосконалення системи ризик-менеджменту аграрних підприємств / С.М. Воронцов, О.В. Подольська, О.О.Нечитайло // Сучасні проблеми менеджменту : матеріали XIV міжнар. наук.- практ. конф. — К. : Нац. авіац. ун-т, 2018. – с.136-138.

АНОТАЦІЯ

Воронцов С.М. «Організація управління ризиками поточної діяльності сільськогосподарського підприємства»

В дипломній магістерській роботі систематизовано наукові напрацювання у сфері управління фінансовими ризиками, розроблено та апробовано дієздатні методики оцінки інвестиційної привабливості підприємства та мінімізації фінансових ризиків, що виникають при реалізації інвестиційних проектів на підприємстві. Надано пропозиції щодо управління ризиками на підприємстві та знайдені шляхів їх зменшення у сучасних умовах господарювання.

Ключові слова: управління ризиками, диверсифікації, страхування, якість, інвестиційний проект, економічний ефект.

SUMMARY

S.M. Vorontcov «Organization of risk management of the current activity of the agricultural enterprise»

In the master's thesis the scientific achievements in the field of financial risk management are systematized, effective methods for assessing the investment attractiveness of an enterprise and minimizing the financial risks that arise during the implementation of investment projects in the enterprise are developed and tested. The proposals on risk management at the enterprise are given and ways of their reduction are found in modern economic conditions.

Key words: risk management, diversification, insurance, quality, investment project, economic effect.

Комп'ютерний набір і верстка
С.М. Воронцов

Підп. до друку 05.11.2018. Формат 60x84 1/16.
Папір офсетний. Гарнітура Times New Roman. Друк
офсетний.
Ум. друк. арк. 0,9. Обл.-вид.арк.0,9. Тираж 10 прим.
Замовлення № ___

Надруковано в КП «Міська друкарня»
61002, м. Харків, вул. Алчевських, 44
Свідоцтво про державну реєстрацію:
серія ДК № 3613 від 29.10.2009р.